

VADYBOS KRYPTIES IŠORINIO VERTINIMO REKOMENDACIJŲ ĮGYVENDINIMO PAŽANGOS ATASKAITA

Vertinamoji sritis	Ekspertų rekomendacijos	Rekomendacijų įgyvendinimo apimtis ir terminai	Planuojami veiksmai vertinamojoje srityje ir terminai	Pastabos
Studijų tikslai, rezultatai ir turinys	Studijų programa menkai atitinka vietos ir regiono rinkų poreikius. Studijų programoje nėra nė vieno studijų dalyko, kurio nebūtų galima studijuoti kitur. PK turi rasti būdą, kaip aiškiai išskirti savo studijų programą iš kitų, bendradarbiauti su rinka, socialiniais partneriais ir darbdaviais, kad studijų programa būtų pertvarkyta taip, jog atitiktų vietos ir regiono įmonių poreikius.	Kasmet Fakultete atliekamos darbdavių apklausos apie studijų programų atitikimą darbo rinkos poreikiams. Studijų krypčių stebėsenoje darbdavių patenkinimo rodiklis 2023 m. - 66 proc., 2024 m. – 100 proc. Studijų programos komiteto darbe visada dalyvauja socialiniai partneriai, kurie išsako savo nuomonę, požiūrį ir poreikį, siekiant atnaujinti studijų programą. Socialiniai partneriai, darbdaviai taip pat dalyvauja ir studentų Baigiamųjų darbų gynimo kvalifikavimo komisijų darbe.	Stiprinti aplinkos stebėjimo sistemą, integruojant pažangias priemones, tame ir dirbtinio intelekto.	

	Ekspertų grupė nustatė, kad PK yra didelė pažymių infliacijos rizika. Todėl ekspertų grupė rekomenduoja naudoti standartinę normaliojo pasiskirstymo schemą, kad būtų išvengta situacijų, kai 3/4 studentų gauna įvertinimus lygius arba didesnius nei 8 balai. Studentų galimybės individualizuoti savo studijas yra ribotos. Laisvai pasirenkamieji dalykai turėtų būti siūlomi anksčiau ir dažniau, taip pat turėtų būti apsvaistytas specializacijų įdiegimas.	Studentų pasiekti studijų rezultatai, pagal apibrėžtus kriterijus, bei grįžtamojo ryšio teikimas apie pasiekimus ir daromą pažangą, vertinami pagal Studijų pasiekimų vertinimo tvarkos aprašą. Modulio (dalyko) studijų rezultatų vertinimo kriterijai, vertinimo sistema, studentų pasiekimų vertinimo metodai pateikiami modulių (dalykų) aprašuose.	Sistemiškai stebimi pažymių pasiskirstymo pokyčiai.	Patvirtinta Akademinės tarybos 2024 m. spalio 30 d. nutarimu Nr. V4-11 (nauja redakcija)
	Siekiant sudaryti galimybes studijuojantiems individualizuoti studijų turinį, stiprinti gebėjimus bendrauti užsienio kalbomis, ugdyti bendrąsias kompetencijas ir kt., yra patvirtintas laisvai pasirenkamų dalykų studijų organizavimo tvarkos aprašas.			Akademinei taryba 2023 m. kovo 17 d. nutarimu Nr. V4-4 (nauja redakcija) https://panko.lt/2017/04/13/laisvai-pasirenkamam-dalyku-studiju-organizavimo-tvarka/
Mokslų (meno) ir	PK turi parengti specialią mokslinių tyrimų strategiją. Šios strategijos rezultatas turi būti mokslinių tyrimų politika, kuri apibrėžtų ir skatintų	Panevėžio kolegijoje veikia 6 tyrėjų grupės, tarp kurių ir Socialinių mokslų tyrėjų grupė, apimanči Vadybos (S003) mokslo kryptį. Tyrėjų grupės tyrimų tematika: „Vadybinės transformacijos socialiai darniai visuomenei ir konkurencingai jos plėtojei“.	Kuriamas atvirą ir pasitikėjimu grįstą tyrimų aplinką, kurioje skatinama (savimi)tyvavimas ir iniciatyva.	Direktoriaus įsakymas Dėl Panevėžio kolegijos tyrėjų grupių sudėties ir vykdomų tyrimų kryptų tvirtinimo,

	aukštos kokybės publikacijas ir leidimą dalyvauti gerai žinomose vadymos konferencijose. Politikos formavimo procesą turėtų valdyti patys dėstytojai tyrėjai, kurie turi pateikti tam tikro lygio mokslinių tyrimų rezultatus. Šiuo metu vyraujančią baimės ir „klaidų vengimo“ kultūrą būtina pakeisti pasitikėjimo ir (savi)motyvacijos kultūra, kad PK atitiktų nacionalinius ir tarptautinius kokybės standartus, ypač mokslinių tyrimų srityje. Jei nėra aukštos kokybės mokslinių tyrimų, neįmanoma užtikrinti kokybiško mokymo.	Siekiant užtikrinti tinkamą Panevėžio kolegijos tyrėjų grupių veiklos organizavimą, patvirtintas Panevėžio kolegijos tyrėjų grupių veiklos aprašas. Kiekvienas tyrėjų grupės narys rengia individualų MTEP veiklos metinį planą. Iš visų tyrėjų grupės narių planų yra rengiamas fakulteto MTEP veiklos metinis planas. Tokia pačia tvarka rengiami ir MTEP ataskaitos. Kolegijoje yra tyrėjų skatinimo programa, kuri nustato Kolegijos dėstytojų skatinimo už pasiektus mokslo taikomosios veiklos rezultatus principines nuostatas bei tvarką. Kasmet Kolegijoje minima Pasaulinė kokybės diena, kuriose skaitomi pranešimai darbo įprasminimo tematikomis.		2024 m. sausio 10 d. Nr. V1-2 Direktorius išakymas Dėl Panevėžio kolegijos tyrėjų grupių veiklos aprašo tvirtinimo, 2021 m. sausio 4 d., V1-2 Panevėžio kolegijos Akademinės tarybos 2023 m. rugsėjo 27 d. nutarimas Nr. V4-8, Panevėžio kolegijos tyrėjų skatinimo programa 2024 m. darbo įprasminimo sesija „Džiaugsmas darbe: kaip rasti ir neprarasti?“ 2023 m. darbo įprasminimo sesija „Mano didysis KODĖL“
Studentų priėmimas ir	Iš vienos pusės, PK teigia, kad jos studijų programos pritaikytos prie vietos ir regiono ekonomikos poreikių. Kita vertus, PK jau	Nuo 2020 m. studijų programą „Verslo vadyba“ renkasi studentai iš Lietuvos. 2024 m. į programą įstojo per 40 užsienio studentų. Kasmet fakultete atnaujinamos bendradarbiavimo su socialiniais partneriais	Fakultete kasmet vyksta renginiai kartu su socialiniais partneriais: 2024 m. forumas „Inovacijos ir praktika – bendrystės akimirka Panevėžio kolegijoje“, Panevėžio	Per 2024 m. pasirašytos septynios naujos bendradarbiavimo sutartys, šešios – atnaujintos.

	galimybę pateikti apeliaciją. Aukštoji mokykla turėtų tikslingiau bendradarbiauti su vietos darbdaviais, kad užtikrintų, jog studijų programą baigę studentai atitiktų dabartinius ir būsimus vietos pramonės poreikius. Šiuo tikslu i studijų programos rengimo procesą reikėtų aktyviau įtraukti daugiau vietos pramonės socialinių dalininkų, o absolventams reikėtų užmegzti glaudesnius ryšius su dabartiniais studentais (pavyzdžiui, organizuojant bendrus renginius, seminarus, ekskursijas)	Studijų programos rengimo ir organizavimo procese dalyvauja socialiniai dalininkai ir absolventai. Studijų programos komitete dirba programos Verslo vadyba absolventas, taip socialiniai partneriai. Pasirašyta nauja bendradarbiavimo sutartis su Inovacijų agentūra, kurios Regioninės verslo transformacijos skyriui vadovauja studijų programos „Verslo vadyba“ absolventė. Agentūros veikloje dalyvauja ir programos studentai bei absolventai (verslo pradžiamokslio mokymuose ir/arba atlieka profesines praktikas).	Nuolat stengiamasi daugiau įtraukti absolventų i studijų procesą (Alumni paskaitos studentams, apsilankymas įmonėse, kuriose dirba alumniečiai).	<u>teikimo ir nagrinėjimo tvarkos aprašas-2024-10-30.pdf</u> Direktoriaus įsakymas 2024-09-25 Nr. V1-131
Dėstytojai	Tarptautiškumas ir darbuotojų mobilumas turi būti strategiškai išnaudojami, kad būtų galima: a) analizuoti ir lyginti darbo sąlygas	Nuo 2021 m. Kolegijoje vykdoma Studijų kryptų stebėseną, kurių vienas rodiklių Studijų krypties dėstytojų išvykusių dėstyti, vykdyti tyrimus į užsienio aukštąsias mokyklas skaičius. 2023 m. Vadybos krypties dėstytojų buvo išvykę – 42 proc.,	Visi Kolegijos dėstytojai sistemingai skatinami tarptautiniam mobilumui.	https://panko.lt/wp-content/uploads/2025/03/Del-panevezio-kolegijos-darbuotoju-erasmus-programos-destymo-

užsienyje ir savo šalyje; ir b) įgyvendinti vidinius pokyčius, kurie neišvengiamai atsiranda dėl tokių analizių ir palyginimų. Turi būti įdiegta sąžininga, skaidri ir nepriklausoma nuo vyresniosios vadovybės priimanų sprendimų, grindžiamų konkrečiais atvejais, mokslinių tyrimų skatinimo sistema. PK vizija - ugdyti verslius studentus. Verslius studentus gali mokyti tik verslius dėstytojai. Versliams dėstytojams reikėtų ir jie nusipelnų verslios organizacinės aplinkos. Tam savo ruožtu reikėtų pereiti nuo iš viršaus į apačią valdomos institucijos, orientuotos į taisyklių laikymąsi ir klaidų vengimą, prie labiau iš	2024 m. – 60 proc. Grįžę dėstytojai visada dalinasi patirtimi ne tik programų komitetuose, bet ir socialiniuose tinkluose bei Kolegijos tinklapyje (www.panko.lt) Panevėžio kolegijoje yra patvirtinta tyrėjų skatinimo programa, kuri nustato Kolegijos dėstytojų skatinimo už pasiektus mokslo taikomosios veiklos rezultatus principines nuostatas bei tvarką.		<u>mokymosi-vizitu-organizavimo-tvarkos-apraso-patvirtinimo.pdf</u> https://panko.lt/2025/05/15/stiprinamas-bendradarbiavimas-su-fodzios-universitetu-italijoje/ Patvirtinta Panevėžio kolegijos Akademinės tarybos 2023 m. rugsėjo 27 d. nutarimu Nr. V4-8
---	---	--	---

	apačios į viršų valdomos besimokančios organizacijos.			
Studijų materialieji	Pagerinti nuotolinio mokymo auditorijų patogumą ir įvairinti jų naudojimą, kad nuotoliniu būdu besimokantiems asmenims būtų suteikta visapusiškesnė mokymosi patirtis. Išplėsti infrastruktūros bei išteklių anglų kalba prieinamumą, kad būtų galima geriau patenkinti tarptautinių studentų poreikius	Kolegijoje įrengtos trys šiuolaikiškos nuotolinio mokymo klasės. Be to, kiekvienas dėstytojas iš visų Kolegijos auditorijų turi galimybę prisijungti prie nuotoliniam mokymui naudojamą ZOOM platformą. Fakultete kai kurios studijų programos (Buhalterinė apskaita, Teisė) vykdomos tik nuotoliniu būdu. Studentai ir dėstytojai turi galimybę naudotis Kolegijos prenumeruojamomis tarptautinėmis viso teksto mokslinių straipsnių duomenų bazėmis <i>Taylor & Francis</i>, <i>EBSCO Publishing (eFL.net duomenų bazių paketas)</i>. Studentams ir dėstytojams su individualiais slaptažodžiais per nuorodą https://aleph.library.lt/F?func=find-b-0&con_lng=LIT&local_base=EBK02. Informacija apie bibliotekoje esančias ir naujai gaunamas knygas matoma bibliotekos elektroniniame kataloge, kuris yra laisvai prieinamas, taip pat Kolegijos virtualioje bibliotekoje https://panko.lt/virtuali-biblioteka/.	Ištekliai atnaujinami nuolat pagal individualių dėstytojų poreikį ir gavus naujų katalogus.	

	Ekonominio augimo stiprumas galėtų būti panaudotas plėsti bendradarbiavimą su įmonėmis, kad būtų galima diegti inovacijas švietimo rezultatams pasiekti. Tarptautiškumą, kaip tikslą būtų galima paremti nuostata, kad baigiamajame darbe turi būti naudojami anglų kalba parašyti šaltiniai.	Sistemingai plėtojame partnerystes su regiono ir šalies įmonėmis (naujos sutartys, bendri renginiai). Kolegijoje įsteigtas Inovacijų ir taikomųjų tyrimų centras (www.panko.lt). Kolegijoje patvirtinti Studijų rašto darbų įforminimo reikalavimai, kurių 27 punkto nuostatoje rekomenduojama, „kad ne mažiau kaip trečdalis literatūros šaltinių būtų užsienio autorių, iš jų – pusė šaltinių užsienio kalba“.	Šia kryptimi dirbama nuolat.	Patvirtinta Panevėžio kolegijos direktoriaus 2024 m. sausio 26 d. įsakymu Nr. V1-20 (nauja redakcija)
Studijų kokybės	Absolventai, su kuriais Ekspertų grupė susitiko apsilankymo aukštojoje mokykloje metu, nebuvo PK Alumni klubo nariai. Dar daugiau, apsilankymo metu šie absolventai pirmą kartą po studijų baigimo susitiko aukštojoje mokykloje. Reikėtų sistemingesnio ir strategiškesnio	Nuo 2023 m. studijų programos „Verslo vadyba“ komiteto pirmininkė pradėjo kaupti programos absolventų duomenų bazę. Programos komiteto veikloje dalyvauja Vadybos krypties absolventas.	Kiekvienais mokslo metais studentai skatinami po studijų baigimo įsijungti į ALUMNI veiklą.	Direktoriaus įsakymas 2024-09-25 Nr. V1-131

	požiūrio į ryšio su absolventais valdymą.				
--	--	--	--	--	--

Socialinių mokslų fakulteto dekanė dr. Rasa Glinskienė

(pareigos, vardas, pavardė)



(parašas)

2025 m. vasario 28 d.

(data)

Patvirtinta Vadybos studijų krypties (krypčių) programos (programų) komiteto posėdyje (Protokolo Nr. SM2-21, 2025 m. vasario mėn. 28 d.)